

Oficina Nacional de Prospectiva y Estrategia

Miramos al futuro para cambiar el presente



GOBIERNO
DE ESPAÑA

PRESIDENCIA
DEL GOBIERNO

OFICINA NACIONAL
DE PROSPECTIVA
Y ESTRATEGIA



Sesgo cognitivo
del presente

**¿Esclavos
del ahora?**

¿Podemos anticipar el futuro?

Eventos coyunturales
Las olas del mar



Suceden rápidamente, son muy visibles y están sujetos a la actualidad y a los *cisnes negros*



Es difícil proyectarlos y anticiparlos con confianza

Procesos estructurales
Las corrientes submarinas



Fluyen lentamente, son menos visibles y están menos sujetos a eventos coyunturales y *cisnes negros*



Podemos proyectarlos y anticiparlos con mayor grado de confianza

La Oficina

ORIGEN

Sin tradición previa en España, la **Oficina Nacional de Prospectiva y Estrategia** se creó en **enero de 2020**

UBICACIÓN

Se ubica en el **Gabinete de la Presidencia del Gobierno**, y reporta directamente al **Presidente y su Jefe de Gabinete**

EQUIPO

Está integrada por un **equipo multidisciplinar de investigadores: economistas, sociólogos, científicos ambientales y juristas**



Nuestro mandato

Combinamos el análisis de los futuros posibles -prospectiva- con el diseño de estrategias de actuación para convertir esos futuros posibles en futuros deseables -estrategia-.

Prospectiva



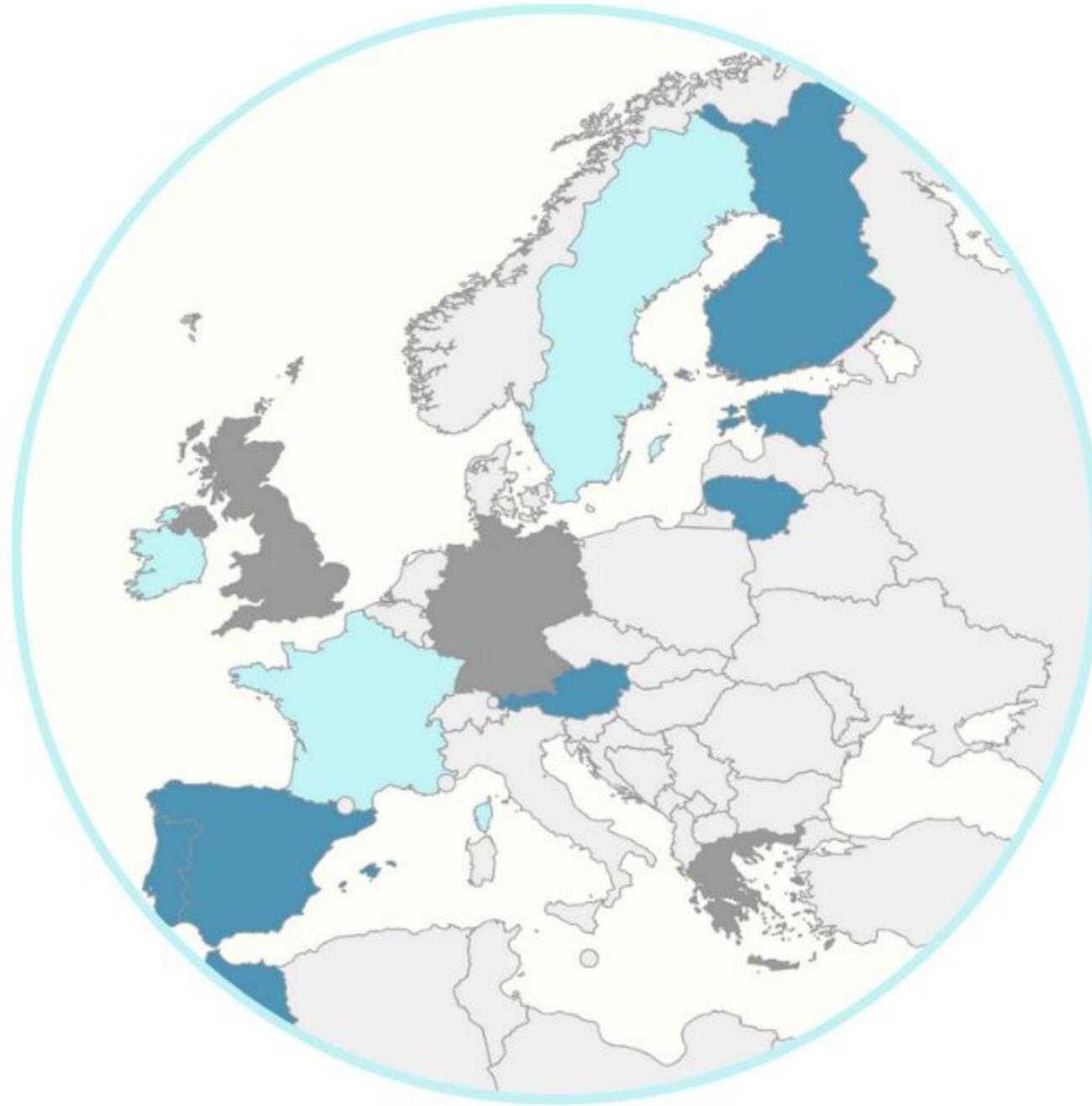
Analizar de manera sistemática la **evidencia disponible** para identificar los **posibles retos y oportunidades** que España tendrá que afrontar en el medio y largo plazo

Estrategia



Ayudar a la toma de decisiones mediante el **diseño de estrategias de actuación a largo plazo** y la identificación de nuevos marcos de análisis

Nuestros homólogos



Enfoque

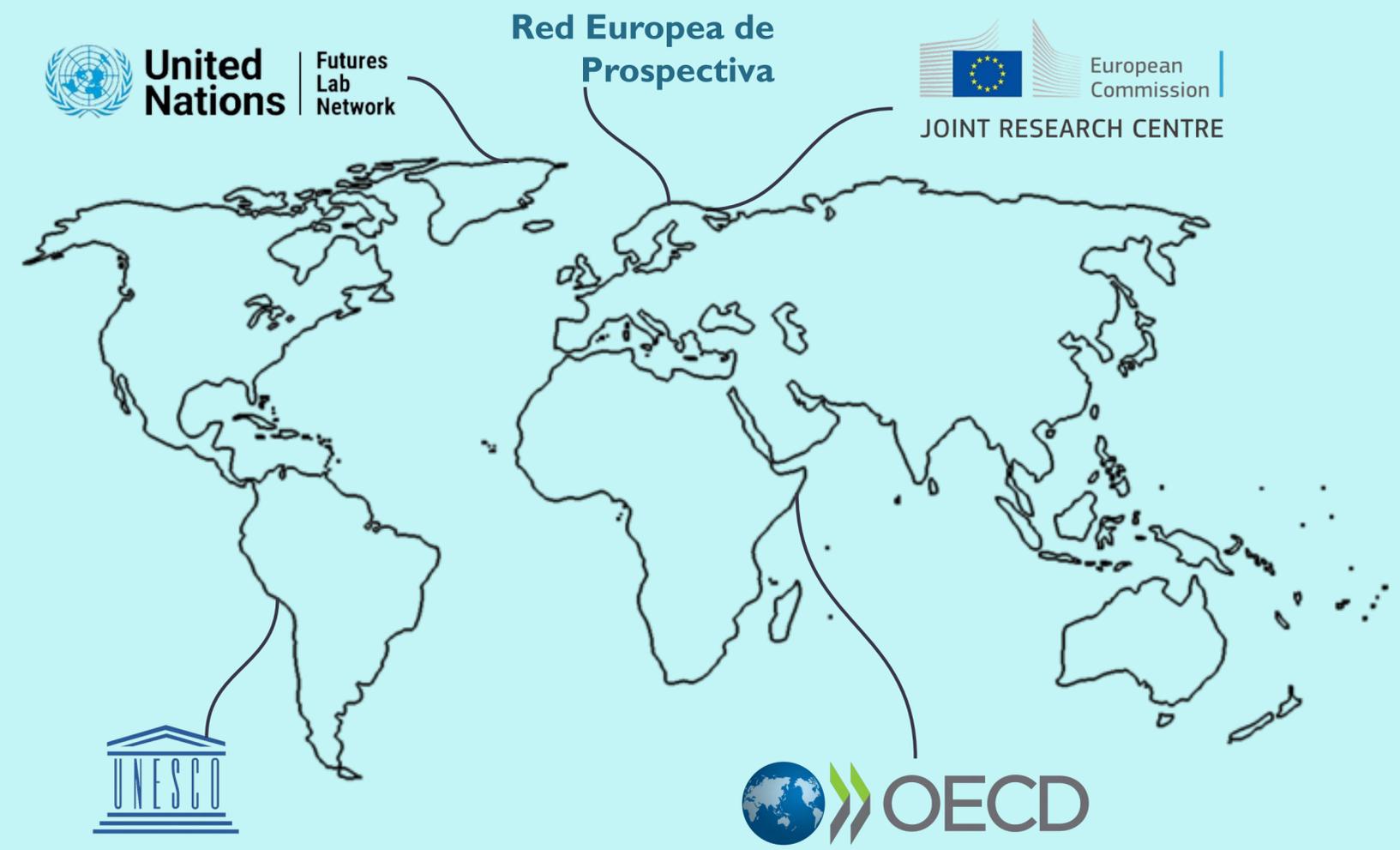
-  Sólo análisis prospectivo
-  Dual: prospectiva + estrategia
-  Dual: más peso de estrategia

Colaboraciones

A nivel nacional



A nivel internacional



NUESTRA METODOLOGÍA

Nuestros principios



Visión holística



Rigor empírico



Priorización analítica



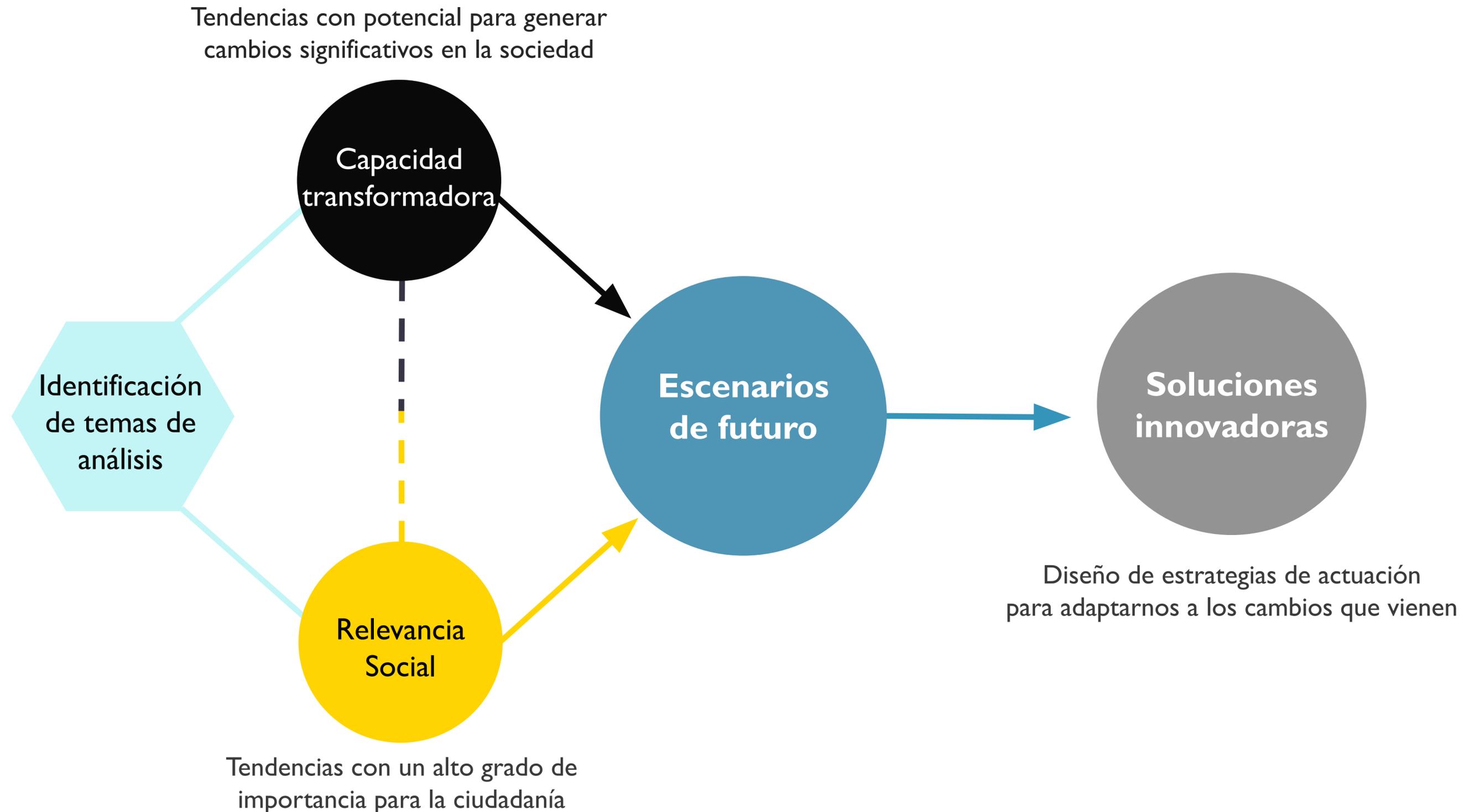
Enfoque cuantitativo y cualitativo



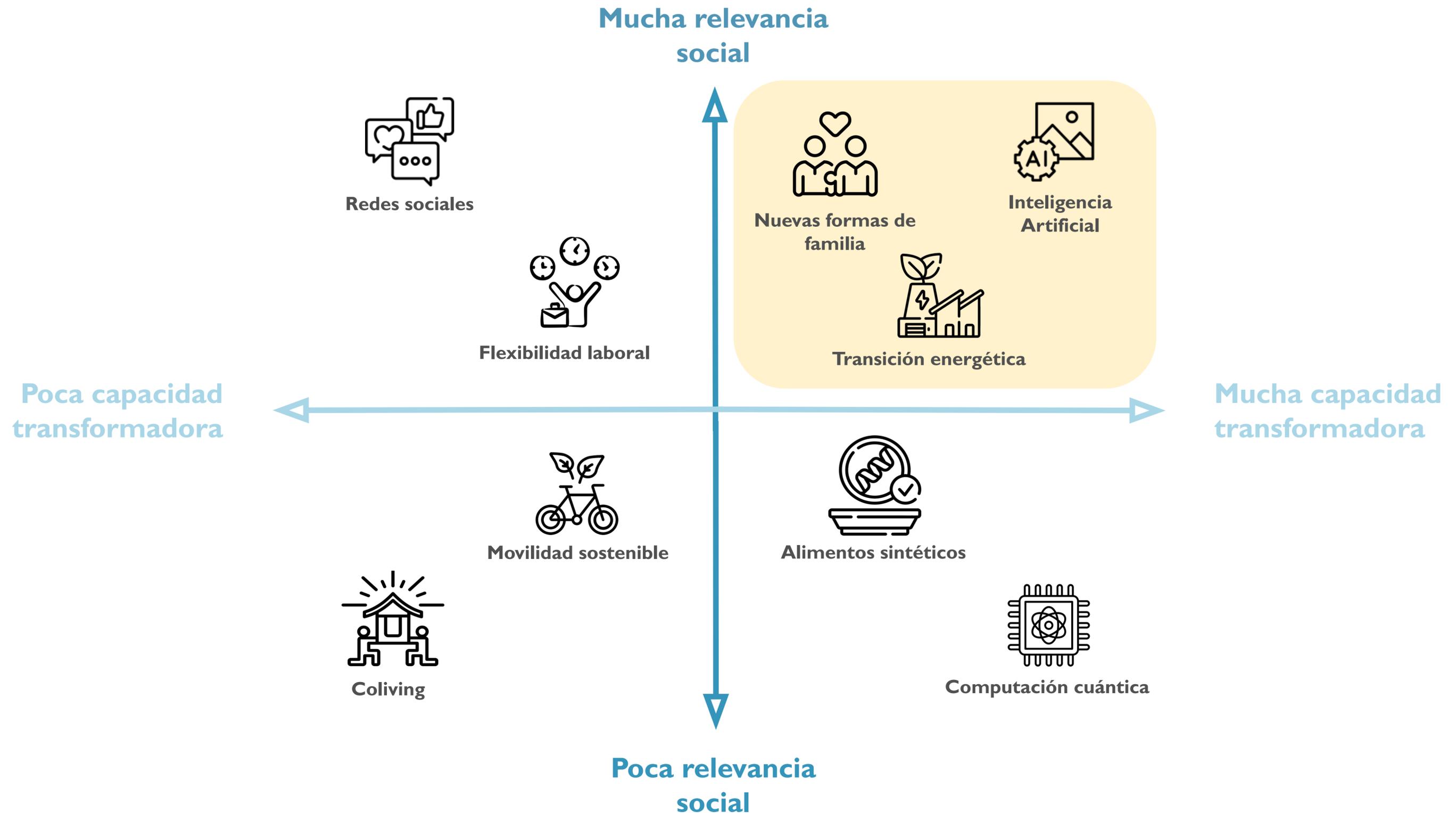
Orientación estratégica



Nuestra forma de trabajar



Selección de proyectos de análisis



Herramientas de prospectiva



Análisis de *megatendencias*

Transformaciones de calado que están cambiando el presente y van a cambiar el futuro (envejecimiento demográfico, sostenibilidad ambiental, tecnología)



Planificación de escenarios

Abanico de escenarios futuros: escenarios base o referencia (se mantienen las dinámicas recientes) y escenarios alternativos (optimistas o pesimistas)



Horizon scanning

Detección de cambios emergentes (*señales débiles*) con potencial transformador en el futuro

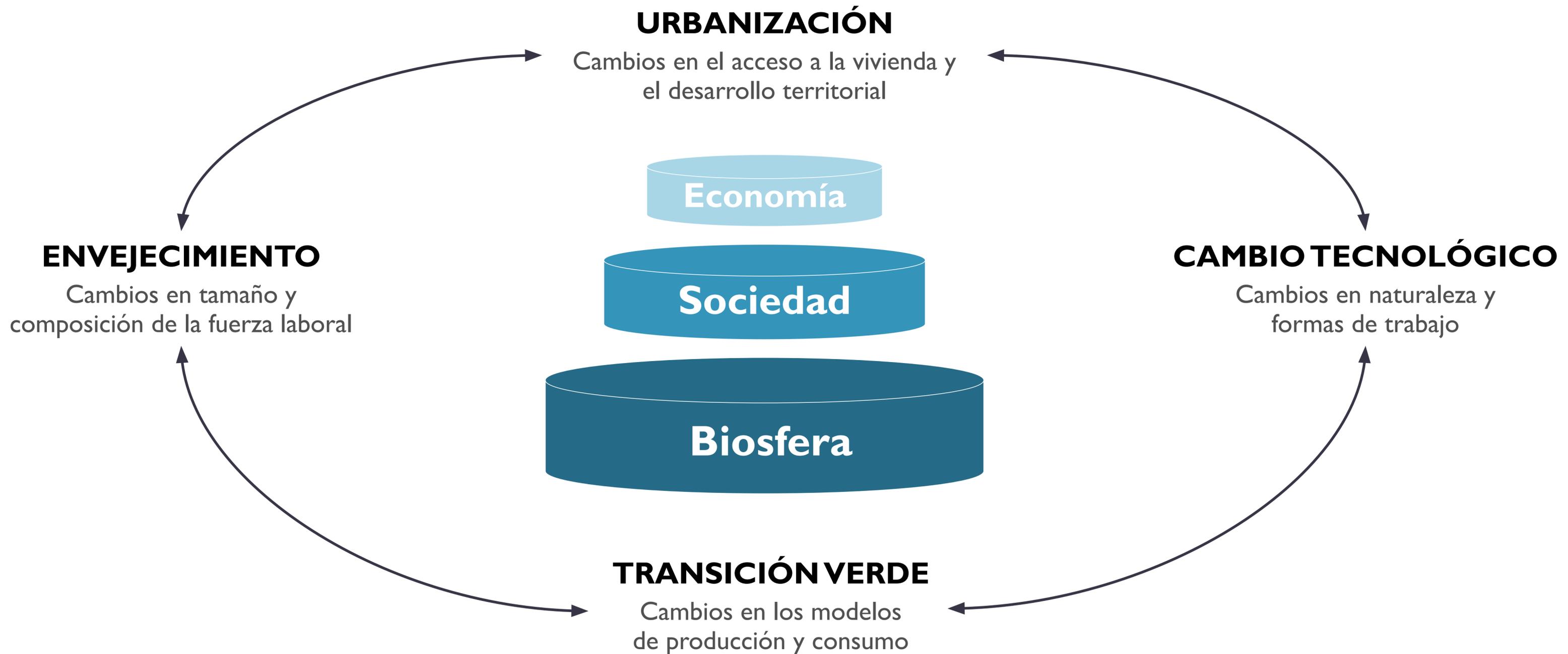


Conocimiento experto

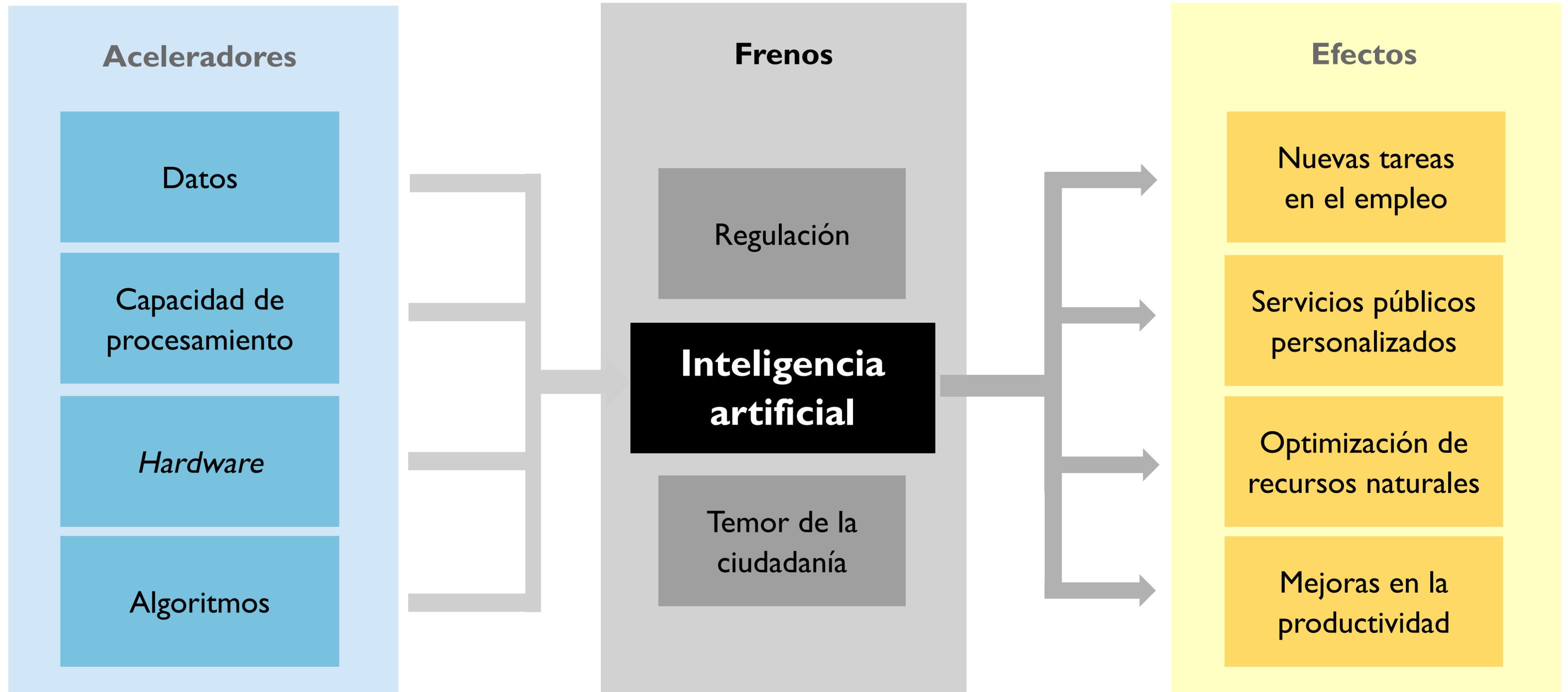
Grupos de trabajo con expertos y expertas nacionales e internacionales procedentes de la academia y el sector privado

Análisis de megatendencias

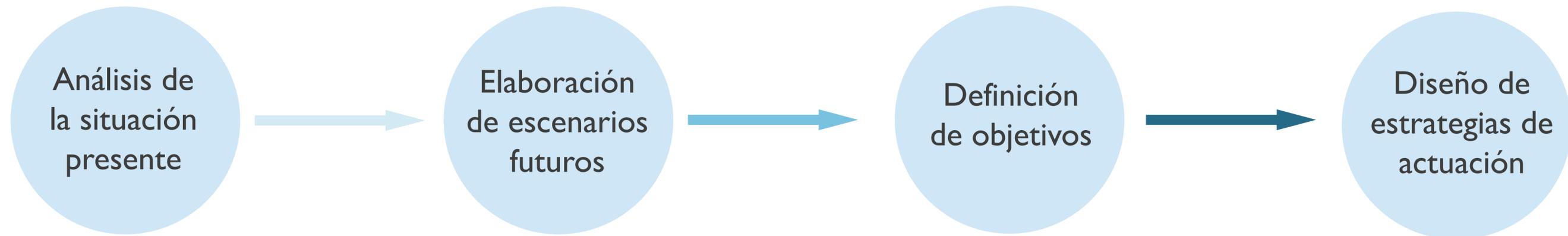
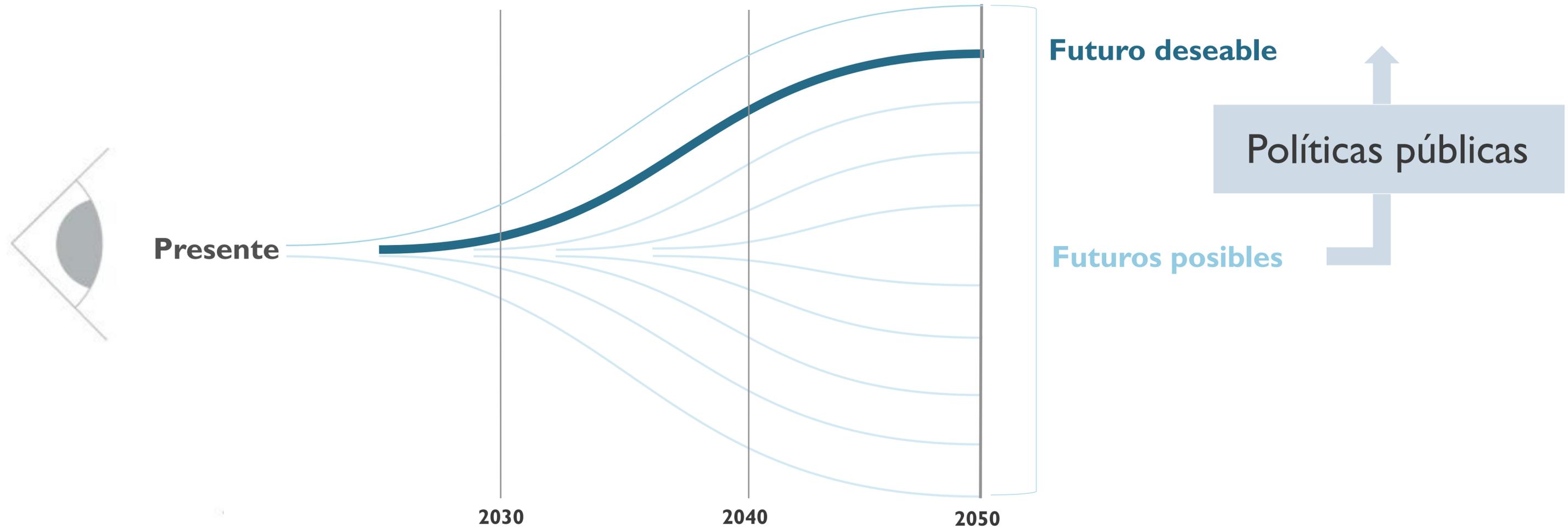
La «tarta nupcial» del desarrollo sostenible: la generación de riqueza no se puede producir a costa del planeta y de la cohesión social.



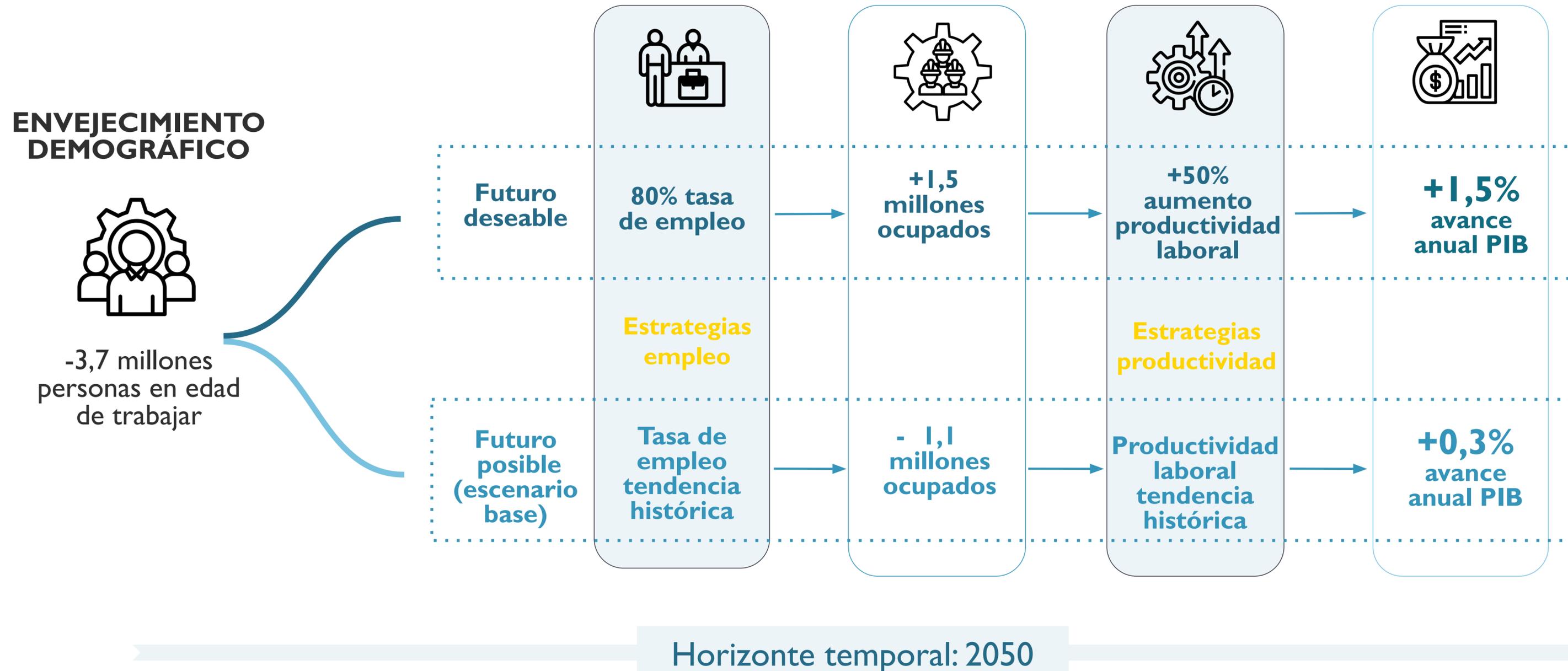
Análisis de megatendencias



Planificación de escenarios



Planificación de escenarios



El envejecimiento demográfico reducirá la población en edad de trabajar, pero la implementación de políticas que impulsen el empleo y la productividad podrían mitigar la caída en fuerza laboral, y ayudar a cerrar la brecha de renta con las sociedades más avanzadas de Europa.

Horizon Scanning

**Cambios emergentes (*señales débiles*)
con potencial transformador en el futuro**



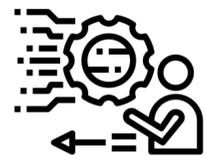
**Detección de
señales**

Observación e identificación de cambios incipientes que necesitan consolidarse en el futuro



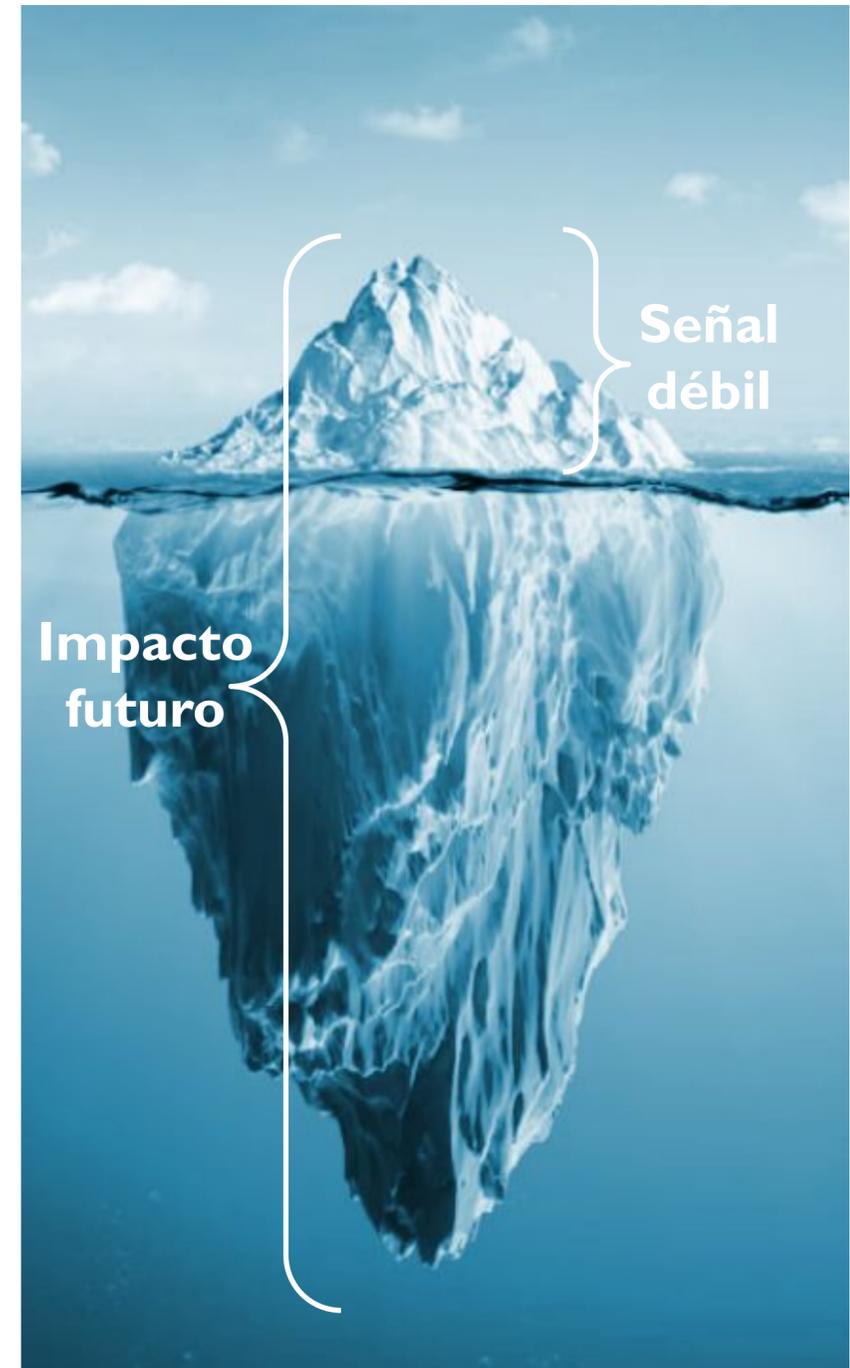
**Interpretación
de señales**

Análisis de los factores que determinan esos cambios y las interrelaciones entre ellos



**Diseño de
futuros**

Exploración de escenarios posibles asociados a dichos cambios (retos e incertidumbres)



Conocimiento experto

Creación de grupos de trabajo



Expert@s provenientes de **la academia y el sector privado**

Referentes en sus campos de análisis

Diversidad de disciplinas, género, edad y procedencia geográfica

Reuniones de discusión



Reuniones periódicas entre el equipo de la Oficina y el comité de expert@s, adaptadas a cada proyecto

Discusión de ideas

Priorización de contenidos

Validación de resultados



Feedback experto permanente a los borradores del proyecto

Validación final de resultados

NUESTROS PROYECTOS

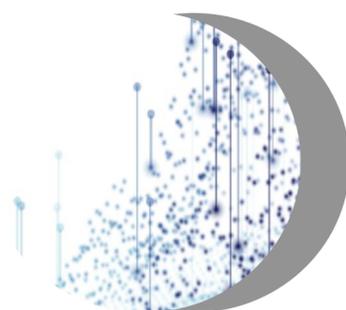
Nuestro trabajo

España 2050

Estrategia Nacional de largo plazo



2021



Brújula del país

Cuadro de indicadores para monitorizar el progreso de nuestro país

Diálogos sobre el Futuro

Conversación colectiva sobre el futuro de nuestro país



2022



2050: Construye tu futuro

Serie de podcast para responder preguntas clave sobre el futuro

Imaginar un país

Reflexión co-escrita por algunos de los mejores escritores del país sobre cómo será España en 2050



2023



Resilient EU2030

Proyecto de prospectiva para reforzar la seguridad económica de Europa

HispanIA 2040

Una visión integral sobre cómo la IA puede mejorar nuestro futuro



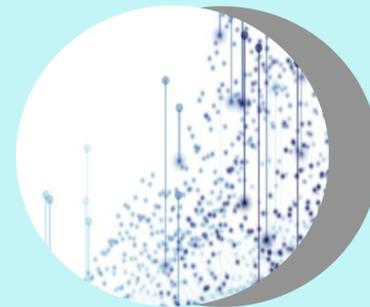
2024

España 2050: estrategia de largo plazo

9 desafíos

Productividad
Educación
Formación continua
Empleo
Sostenibilidad
Envejecimiento
Urbanismo
Desigualdad
Bienestar

50 objetivos



Brújula del país

100 experto/as



9 grupos de trabajo
(uno por desafío)

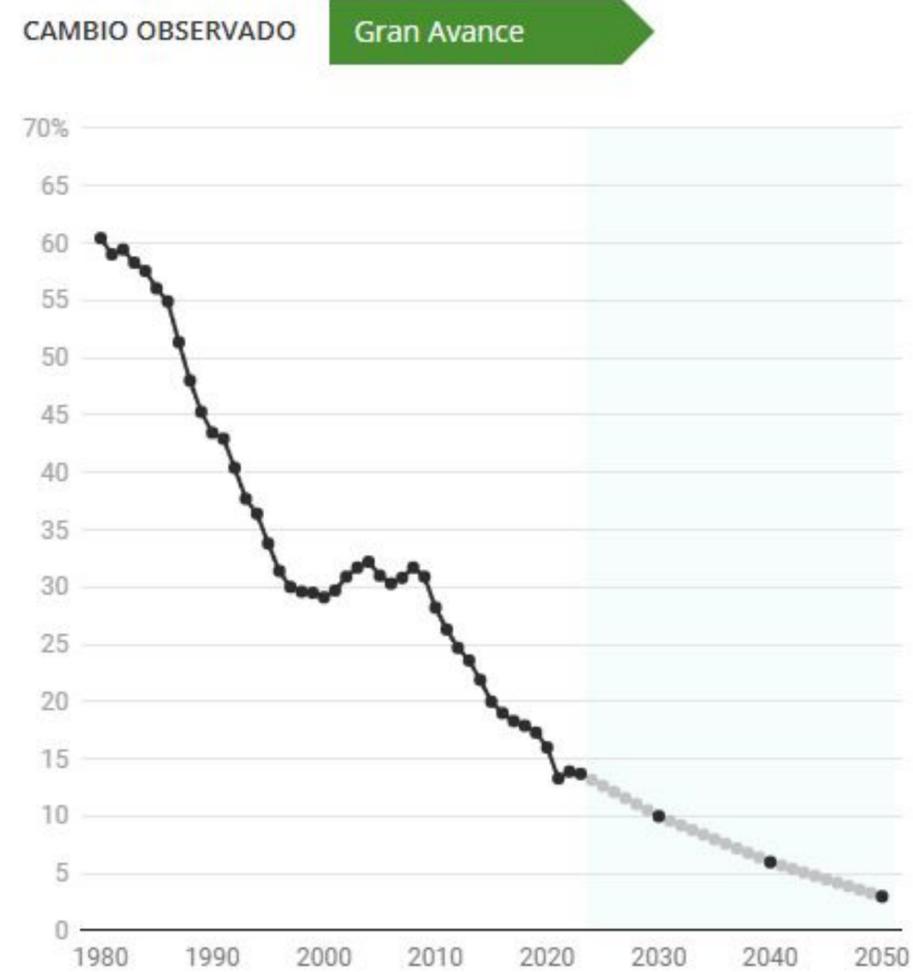
200 políticas



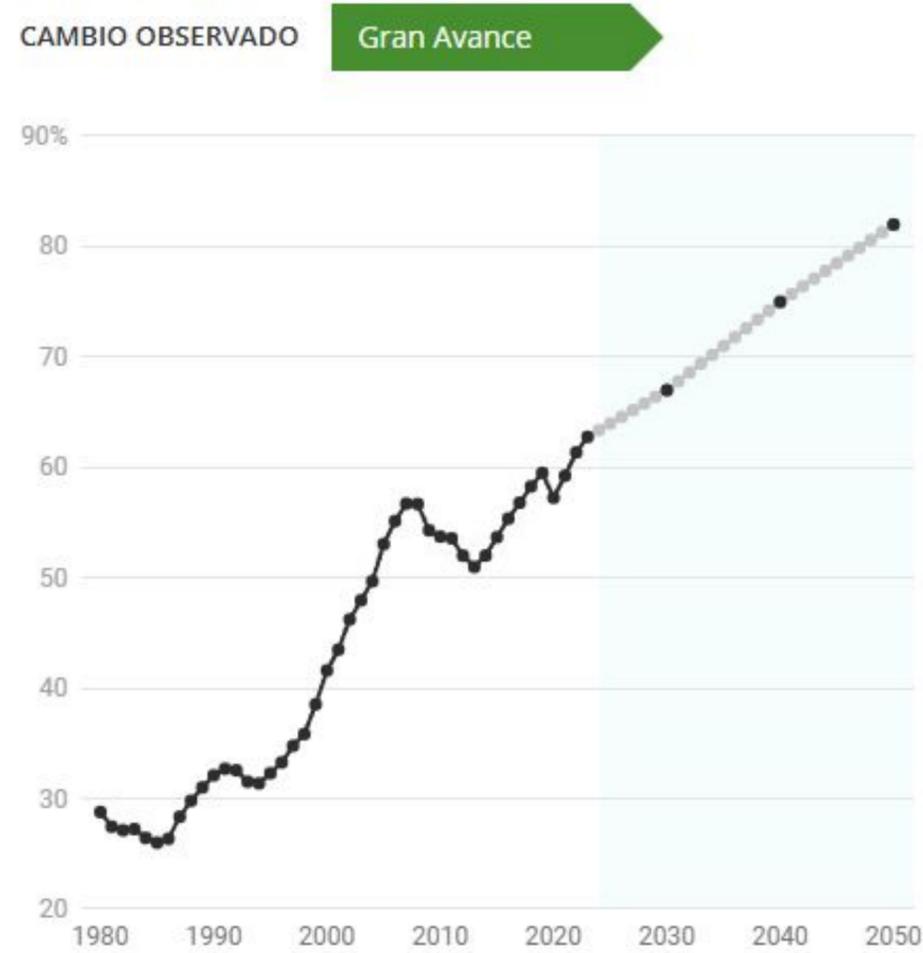
Brújula del país

¿Cuánto ha progresado España en las últimas décadas? ¿Cuánto deberá seguir progresando de aquí a 2050?
Monitor de progreso con **50 objetivos cuantitativos** para que **España converja con los países más avanzados de Europa**

Tasa de abandono escolar temprano



Tasa de empleo (mujeres)



Energía eléctrica generada mediante fuentes renovables

(% del total)



Iniciativas para aproximar el pensamiento anticipatorio a la ciudadanía

Diálogos sobre el Futuro



Iniciativa nacional diseñada para fomentar una **conversación plural** y descentralizada sobre el país que queremos ser

2050: Construye tu futuro



Podcast con 20 episodios de 20 minutos para responder a 20 preguntas clave sobre el futuro de nuestro país

Imaginar un País



Ensayo elaborado por algunos de los escritores/as más destacados/as de España que aborda los desafíos de futuro del país

Diálogos sobre el Futuro

17

ciudades de diferentes CCAA

100

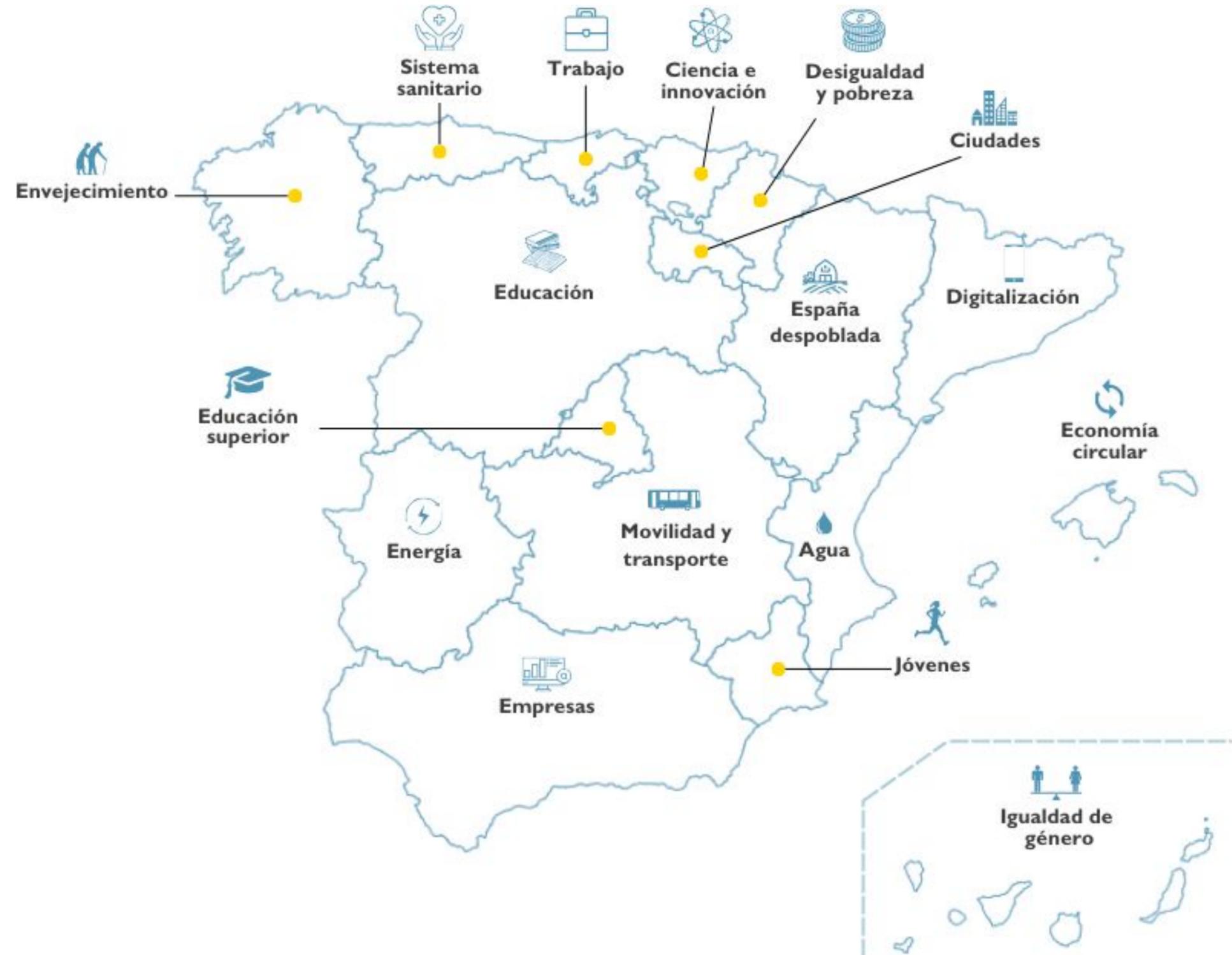
mesas redondas

37

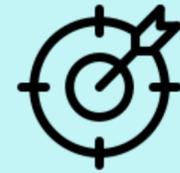
talleres con la ciudadanía

+ 25.000

personas



Resilient EU 2030



Proyecto estratégico sobre cómo garantizar la **seguridad económica** y el **liderazgo** de la UE en 2030



Identificación vulnerabilidades estratégicas en productos y servicios cruciales para el bienestar futuro de la ciudadanía



Recomendaciones para abordarlas en consonancia con los principios y objetivos de la UE: apertura exterior, diversificación comercial y refuerzo capacidades internas de producción



Colaboración técnica de todos los Estados miembros representados en la Red Europea de Prospectiva

HispanIA 2040

Visión integral sobre cómo la IA puede ayudarnos a resolver algunos de los desafíos de nuestro tiempo

5 ejes de análisis:

- Modernizar el tejido productivo
- Fortalecer el estado de bienestar
- Alcanzar la sostenibilidad ambiental
- Reforzar los sistemas de seguridad y defensa
- Reducir la desigualdad

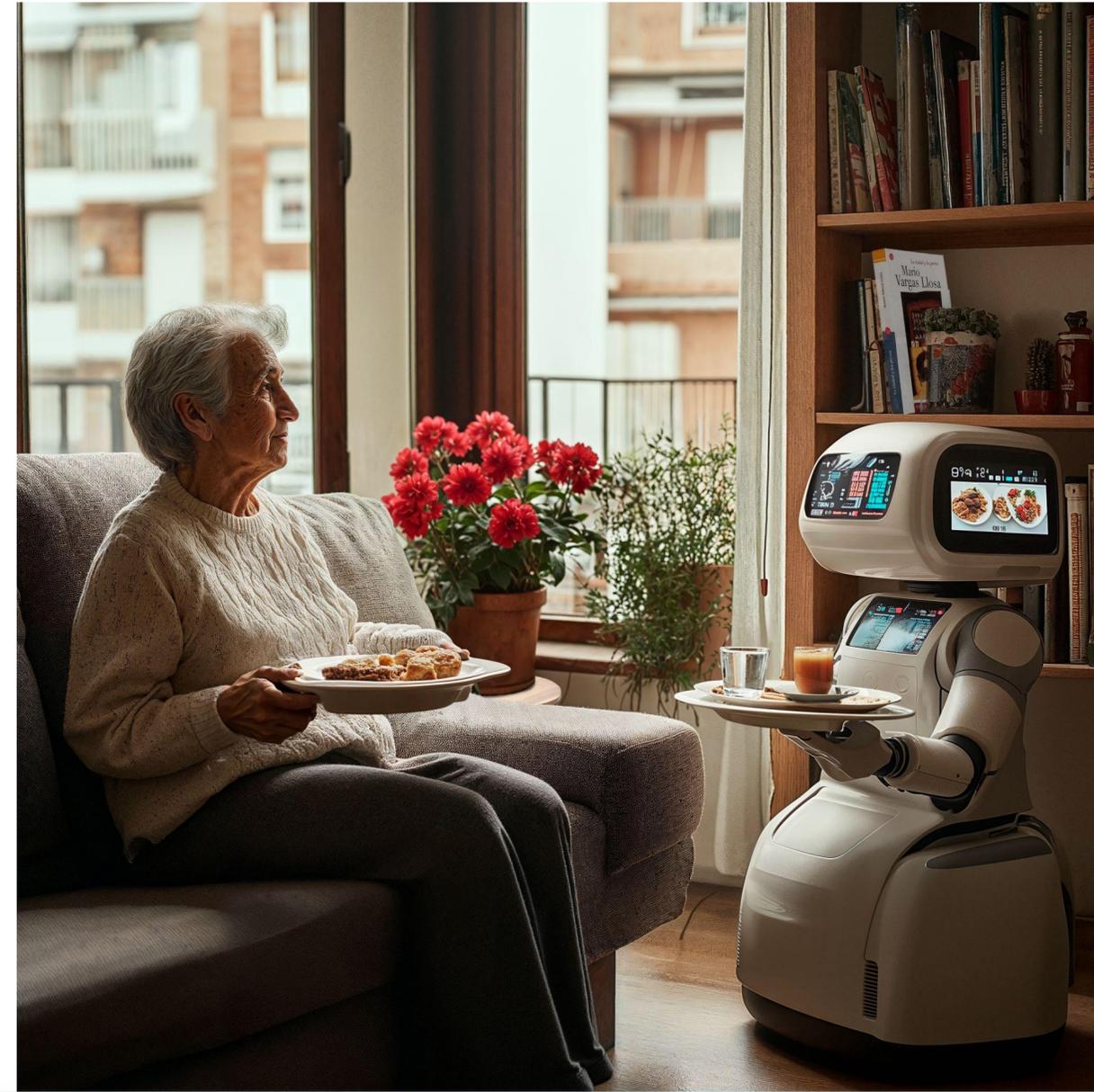
12 líneas estratégicas de actuación



El futuro de España en imágenes



Vamos a la peluquería y una IA nos ofrece distintas opciones de peinado según nuestros gustos y lo que mejor nos queda, pero sigue siendo un peluquero quien nos corta el pelo. La IA no solo mejora la calidad de los servicios, sino que también complementa el trabajo de muchas profesiones en las que la presencialidad y la empatía son clave



Un robot con IA asiste a una persona en situación de dependencia a la hora de la comida. Envejecer en casa es más fácil gracias a la tecnología: permite el monitoreo diario de nuestro estado de salud, nos ayuda en tareas cotidianas y nos estimula para mantener la mente activa

**Si quieres conocernos más,
consulta nuestra web**

www.futuros.gob.es



GOBIERNO
DE ESPAÑA

PRESIDENCIA
DEL GOBIERNO

OFICINA NACIONAL
DE PROSPECTIVA
Y ESTRATEGÍA